# ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ

# ՍՅՈՒՆԻՔԻ ՄԱՐԶ

# 

# ԿԱՊԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՍՈՑԻԱԼ-ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ

# 2013-2016 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ

# ՔԱՌԱՄՅԱ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳԻՐ

***Համայնքի ղեկավար \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Ա.ՀԱՅՐԱՊԵՏՅԱՆ***

***Հաստատվել է` համայնքի ավագանու 28.12.2012թ. թիվ 106-Ն որոշմամբ***

Ք. ԿԱՊԱՆ \_ 2013

***Բ Ո Վ Ա Ն Դ Ա Կ ՈՒ ԹՅ ՈՒ Ն***

**ՆԵՐԱԾՈՒԹՅՈՒՆ --------------------------------------------------------------------------------------------3**

**Կապանի զարգացման 2013 - 2016 թվականների գերակա ուղղությունները -----4 -5**

**Աշխարհագրական դիրքը, կլիման -------------------------------------------------------------6-7**

**Իրավաչափ վարչարարության ապահովում------------------------------------------------------7-8**

**Համայնքային գույքի հաշվառում և կառավարում---------------------------------------------8-10**

**Համատիրություններ-------------------------------------------------------------------------------------10-11**

**Բնակ-կոմունալևշրջակա միջավայրի պահպանություն-------------------------------------11-16**

**Քաղաքաշինությու և ճարտարապետություն----------------------------------------------------16-20**

**Տրանսպորտ-------------------------------------------------------------------------------------------------20-22**

**Առևտուր և սպասարկում--------------------------------------------------------------------------------22-23**

**Գովազդ--------------------------------------------------------------------------------------------------------23-24**

**Արտաքին կապեր և տուրիզմ-------------------------------------------------------------------------24-25**

**Մշակույթի և երիտասարդության հարցեր------------------------------------------------------26-28**

**Նախադպրոցական ուսումնական հաստատություններ-----------------------------------28-29**

**Առողջապահություն -----------------------------------------------------------------------------------------30**

**Ֆիզկուլտուրա և սպորտ--------------------------------------------------------------------------------30-31**

**Անձնակազմի կառավարում---------------------------------------------------------------------------31-33**

**Կապանի սոցիալ տնտեսական իրավիճակը---------------------------------------------------33-35**

**Համյանքի ընդհանուր իրավիճակի վերլուծություն------------------------------------------36-37**

**Եզրափակիչ դրույթներ --------------------------------------------------------------------------------38-40**

**Տեղեկատվություն Կապան քաղաքային համայնքի վերաբերյալ -----------------------41-46**

**Հավելված. Քառամյա զարգացման ծրագրի աղյուսակային տարբերակ**

***Ն Ե Ր Ա Ծ ՈՒ Թ Յ ՈՒ Ն***

Հայաստանի Հանրապետության Սյունիքի մարզի Կապան համայնքի 2013-2016թթ. քառամյա զարգացման ծրագրի (այսուհետ` ծրագիր) ընդունման նպատակն է սահմանել հաջորդ չորս տարիներին Կապան համայնքի (այսուհետ` համայնք) զարգացման գերակա ուղղությունները և նշել դրանց հասնելու հնարավոր ճանապարհներն և անհրաժեշտ միջոցառումները:Գերակա ուղղությունների հստակ սահմանումները հնարավորություն կստեղծեն իրագործել տեղական ինքնակառավարման առաքելությունը և հասնել համայնքի զարգացման տեսլականին:

Համայնքի զարգացման գերակա ուղղությունները սահմանելիս հաշվի են առնվել համայնքի առկա ռեսուրսները (ակտիվները), պարտավորությունները, տեղական առանձնահատկությունները, երկրի տնտեսական և քաղաքական առկա իրավիճակը, ինչպես նաև առաջիկա զարգացումների կանխատեսումները: Զարգացման ռազմավարության մշակման և գերակա ուղղությունների սահմանման ժամանակ ցուցաբերվել է ինտեգրացված մոտեցում (տնտեսական,սոցիալական,շրջակա միջավայրի և այլ գործոններ): Գերակա ուղղություններից բխող հիմնախնդիրները սահմանումներ են որոշակի ժամկետում իրականացվող անելիքների մասին: Ամեն տարի համայնքը կարող է մշակել համայնքի զարգացման գերակա նպատակներին առավել համապատասխան նոր հիմնախնդիրներ և լրացումների ձևով ներառել սույն փաստաթղթում: Այս փաստաթղթում սահմանված հիմնախնդիրները նույնպես համապատասխանում են տվյալ պահին առկա իրավիճակին: Ծրագրի նախագծի մշակմանը մասնակցել են քաղաքապետարանի աշխատակազմի բոլոր ստորաբաժանումները:

***Ա ռ ա ք ե լ ու թ յ ու ն ը***

Կապան համայնքի տեղական ինքնակառավարման մարմինների առաքելությունը քաղաքի տարածքում բնակիչների կենսամակարդակի հնարավոր առավելագույն բարենպաստ պայմանների մշտական և կայուն ապահովումն է, ինչպես նաև հյուրերի և զբոսաշրջիկների համար հարմարավետ ու գրավիչ պայմանների ստեղծումը:

***Կապանի զարգացման 2013 - 2016 թվականների***

***գերակա ուղղությունները***

***Կապան քաղաքային համայնքի սոցիալ տնտեսական զարգացման 2013-2016 թվականների գերակա ուղղություններն են`***

●համայնքի դրական վարկանիշի ձևավորումը և հետևողական բարձրացումը.

●համայնքային կառավարման համակարգի բարեփոխումները և տեղական ինքնակառավարման արդյունավետության ապահովումը.

●տեղական ինքնակառավարման մարմինների կողմից հանրային իրավահարաբերությունների ոլորտում իրականացվող վարչարարության արդյունավետ գործող համակարգի ներդրումը և իրականացումը` վարչարարության համար օրենքով սահմանված սկզբունքներին համապատասխան.

●համայնքային ծառայողներ մասնագիտական գիտելիքների և աշխատանքային ունակությունների հետևողական կատարելագործումը, վերջիններիս որակավորման և գործունեության արդյունավետության էական բարձրացումը.

●տնտեսական գործունեության և ներդրումների համար բարենպաստ միջավայրի ապահովումը.

●հարմարավետ տրանսպորտային ենթակառուցվածքի ապահովումն և ուղևորատար տրանսպորտի զարգացման արդիական ռազմավարության ներդրումը.

●որակյալ, մատչելի և հարմարավետ նախադպրոցական հաստատությունների համակարգի կայացումը.

●քաղաքապետարանի կողմից բնակչությանը մատուցվող ծառայությունների պարզեցումը մեկ պատուհանի սկզբունքով և որակի էական բարձրացումը հասարակության հետ մշտական (հետադարձ) կապ ապահովումով՝ ներառյալ ներկայացված դիմումի ընթացքի վերաբերյալ ինտերնատային կապի միջոցով մշտական տեղեկացվածության հնարավորությունը.

●բազմաբնակարան շենքերի ընդհանուր օգտագործման և բակային տարածքների բարեկարգման միջոցառումների շարունակականությունը.

●ժամանակակից չափորոշիչներին համապատասխան Կապան քաղաքի արտաքին ձևավորումը,

●աղբահանության, սանմաքրման, կանաչապատման և բարեկարգման, ինչպես նաև բազմաբնակարան շենքերի կառավարման ոլորտներում իրական բարեփոխումների ծրագրերի արդյունավետ իրականացումը.

●համայնքի եկամուտների հավաքագրման և տնօրինման արդյունավետության ու թափանցիկության ապահովումը և համայնքային գույքի արդյունավետ կառավարումը.

●հասարակության մշակութային մակարդակի բարձրացումը և ազգային մշակութային ավանդույթների պահպանումը.

●գիտական ներուժի և ինովացիոն ծրագրերի գրավումը կենսագործունեության բոլոր բնագավառներում.

●մշակութային ժառանգության պահպանման համար նպաստավոր պայմանների ստեղծումը.

●մշակութային արժեքներին հաղորդակցվելու մատչելիության ապահովումը.

●քաղաքաշինական ոլորտում գործարար ակտիվության համար բարենպաստ միջավայրի ձևավորումը.

●միջազգային կապերի ընդլայնումը, քույր և գործընկեր քաղաքների միջև արդյունավետ համագործակցությունը.

●զբոսաշրջության զարգացան համար նպաստավոր պայմանների ստեղծումը.

●սպորտի զարգացման և մասսայականացման նպաստավոր պայմանների ստեղծումը։

***Աշխարհագրական դիրքը, կլիման***

Սյունիքի մարզկենտրոնը` Կապանը, հանրապետության հարավ-արևելյան տարածաշրջանի ամենախոշոր քաղաքն է: Գտնվում է Խուստուփ լեռան ստորոտին, Ողջի գետի ափերին, որը քաղաքի սահմանում իր մեջ է ընդունում Վաչագան ու Կավարտի ջուր վտակները:Կապանի աշխարհագրական դիրքը համեմատած ՀՀ գլխավոր քաղաքների հետ պակաս նպաստավոր է: Քաղաքը հեռու է հանրապետության տնտեսական կենտրոններից (Երևանից 320կմ), ծովի մակարդակից բարձր է 750 -1050մ: Քաղաքն արևելքից արևմուտք ձգվում է 13 կմ: Քաղաքի տարածքով է անցնում Մեղրի –Երևան միջպետական մայրուղին: Խոր հովտում գտնվելով Կապան քաղաքն օժտված է ուրույն միկրոկլիմայիով` ամառը առավելագույնը գրանցվում է 35-38 աստիճան ջերմություն,ձմռանը` նվազագույնը -3-5 աստիճան: Կապանը գտնվում է սեյսմիկ պատկանելության երկրորդ գոտում:Ընդերքը հարուստ է օգտակար հանածոներով /պղինձ,ոսկի,կապար,ցինկ/:

***Համառոտ պատմական ակնարկ***

Սյունիքը բացի գեղեցիկ բնաշխարհ լինելուց, հնագույն քաղաքակրթության օջախ է։ Միայն Կապանի տարածքում հանդիպում է ավելի քան 450 պատմամշակութային հուշարձան։Սյունիքի պատմությունն ուսումնասիրող Ստեփանոս Օրբելյանը (13-րդ դար) փաստագրական տվյալներ է բերել այն մասին, որ այս տարածաշրջանում քաղաքակրթություն է գոյություն ունեցել դեռևս մ.թ.ա. 5-րդ դարում։ Հնում բնակավայր կոչվում էր Յոթնաբերդ` հավանաբար նրա սահմանները տեղանշող յոթ բերդերի պատճառով, մինչդեռ “Կապան” բառի արմատների վերաբերյալ առայսօր ստուգաբանական բանավեճեր են ընթանում։ Ըստ տարածված տեսակետներից մեկի, Կապանը հնդևրոպաբան բառ է, որը նշանակում է կիրճ կամ լեռնանցք։ Մեկ այլ տեսակետի համաձայն “կապ” նշանակում է "փակ", քաղաքն իրոք պարփակված է շրջակա լեռնաշղթաներով։  Պատմականորեն Կապանը հանդիսանում է հանրապետության հանքարդյունաբերության կենտրոններից։ 1840թ. Հույների կողմից հիմք է դրվել ընդերքի օգտագործմանը։ Կապանի զարգացումն առաջին հերթին պայմանավորված է պղնձի արդյունաբերությամբ և մեքենաշինությամբ: Դեռևս միջին դարերից քաղաքին հարող տարածքում գործել են պղնձահանքեր ու պղնձաձուլարան­ներ: Այստեղ էին հայերը ձուլում թնդանոթներ Դավիթ-Բեկի գլխավորած ազատագրական պայքարի ժամանակ: Ներկայիս Կապան քաղաքը ձևավորվել է 1930-ական թվականներին այդ հանքերի և մի քանի գյուղերի հիման վրա: Այժմ էլ քաղաքի արդյունաբերության առաջատար ճյուղը հանքարդյունաբերություն է: Ավելի ուշ ձևավորվել են արդյունաբերության այլ ճյուղեր ևս: Գործել են մեքենաշինական, ավտոնորոգման, շինանյութերի, թեթև ու սննդի արդյունաբերության ձեռնարկություններ: Քաղաքը մեծապես տուժեց 1990-1992թթ. Ադրբեջանական ռմբակոծություններից և տրանսպորտային շրջափակումից: Պղնձով հարուստ ընդերքն օգտագործելու նպատակով ստեղծվել է Կապանի լեռնահարստացուցիչ կոմբինատը, որի լուծարումից հետո հանքարդյունաբերության ոլորտում գործունեություն է իրականացնում "Դինո Գլոդ Մայնինգ Քամփնի" ՓԲԸ-ն։

**Իրավաչափ վարչարարության ապահովում**

**Իրավիճակի գնահատում**

Հանրային իրավահարաբերությունների ոլորտում համայնքի կողմից իրականացվող վարչարարությունը՝ ներառյալ քաղաքացիներին և իրավաբանական անձանց իրավունքների տրամադրման, փոփոխման, դադարման կամ վարչական պատասխանատվության կիրառման դեպքերը անտեսվել են «Վարչարարության հիմունքների և վարչական վարույթի մասին» ՀՀ օրենքի նորմերը, քաղաքացիների դիմումները, որոնց արդյունքում պարտադիր անհրաժեշտ է հարուցել վարչական վարույթ և լուծման ընթացակարգը ապահովել նշված օրենքի պահանջներով քննարկվել է «Քաղաքացիների դիմումների, բողոքների և առաջարկությունների քննարկման կարգի մասին» ՀՀ օրենքի շրջանակներում, որը ուժը կորցրել է և գործում է միայն քաղաքացիների առաջարկությունների մասով:

**Հիմնախնդիրներ**

●Կարևորել տեղական ինքնակառավարման մարմնի դերը՝ որպես վարչական մարմնի:

●Պահպանել քաղաքացիների և իրավաբանական անձանց օրենքով սահմանված իրավունքները վարչական մարմնի հետ իրավահարաբերություններում:

●Վարչարարությունը իրականացնել օրենքով ամրագրված վարչարարության սկզբունքներին համահունչ, սահմանված կարգով և ժամկետներում՝ ընդունելով իրավաչափ վարչական ակտեր:

**Նախատեսվող ծրագրային միջոցառումներ**

●Քաղաքապետարան մուտքագրված յուրաքանչյուր դիմումի հիման վրա, եթե դրանով է տեղական ինքնակառավարման մարմինների լիազորությունների շրջանակում որևէ իրավունքի տրամադրում, փոփոխում կամ դադարում, հարուցել վարչական վարույթ:

●Աշխատակազմի կառուցվածքային ստորաբաժանումների միջոցով ապահովել վարույթի ընթացիկ` նախապատրաստական փուլը:

●Դիմումատուի մասնակցությամբ իրականացնել լսումներ և կայացնել իրավաչափ վարչական ակտ:

●Տեղական ինքնակառավարման մարմնի կողմից քննվող վարչական իրավախախտումների գործերի քննությունը իրականացնել զանցանք կատարողի մասնակցությամբ` պահպանելով օրենքի բոլոր նորմերը:

**Համայնքային գույքի հաշվառում և կառավարում**

**Իրավիճակի գնահատում**

Մինչև օրս Կապանում համայնքի տնօրինության տակ գտնվող անշարժ գույքի (շենք-շինությունների) տնօրինման, վարձակալության տրամադրման, օտարման գործընթացով առանձին-առանձին զբաղվել են քաղաքապետարանի մի քանի կառուցվածքային ստորաբաժանումներ. Լուծված չի եղել այդ աշխատանքների համակարգման, հաշվառման, միասնական տեղեկատվական բանկի համակարգչային ծրագրի ստեղծման և շահագործման հարցերը։   
 Համայնքային գույքի կառավարման միասնական քաղաքականության մշակման և իրականացման նպատակով 2012 թվականի նոյեմբերից Կապանի համայնքի ղեկավարի կարգադրությամբ իրականացվել է համայնքապատկան՝ ներառյալ համայնքային ոչ առևտրային կազմակերպություններին ամրացված գույքի, նյութական և ոչ նյութական ակտիվների ամբողջական գույքագրում:

**Հիմնախնդիրներ**

●Համայնքային հիմնարկներին, համայնքային ոչ առևտրային կազմակերպություններին ամրացված գույքի, ոչ նյութական ակտիվների, անշարժ և շարժական գույքի համատարած և ամբողջական գույքագրում, դրանց հաշվառման համակարգի կատարելագործում: Համայնքային գույքի, օբյեկտների խմբավորում և դասակարգում, դրանց պահպանման և օգտագործման գործընթացի կանոնակարգում և վերահսկում:

●Կապանի քաղաքապետարանի հաշվեկշռում հաշվառված բարոյական և ֆիզիկական մաշվածության ենթարկված գույքերի նկատմամբ, որոնք պահանջում են լրացուցիչ չհիմնավորված ծախսեր, իրականացնել առաջնահերթ օտարման գործընթաց:

●Գույքի հաշվառման համակարգի կատարելագործում:

**Համայնքի հողային ֆոնդ**

**Իրավիճակի գնահատում**

Կապան համայնքի հողային տարածքը՝ 4365.6 հա. է, որից համայնքային սեփականության 2884.6 հա/ այդ թվում գյուղատնտեսական նշանակության 2091.5 հա, բնակավայրի հողեր 551.76հա. ընդերքի արդյունաբերական նպատակով օգտագործման` 173.96հա. Էներգետիկայի կապի, տրանսպորտի ձեռնարկությունների` 12.3հա, հատուկ պահպանվող տարածքներ` 52.91հա. ջրային տնտեսության և այլ հողեր 2.91հա: Քառամյա ծրագրում նախատեսվում է գույքի (հողամասերի և ոչ բնակելի տարածքների) օտարումից մուտքեր` – 35.0 մլն.դրամ, որից` 2013թ – 7.0 մլն.դրամ., 2014թ.-10.0մլն.դրամ, 2015թ.-9.5 մլն.դրամ, 2016թ.-8.5մլն.դրամ: Հողօգտագործումը իրականացնել ըստ նպատակային և գործառնական նշանակության, համաձայն ՀՀ կառավարության կողմից հաստատված գլխավոր հատակագծի:

**Հիմնախնդիրներ**

●Անհրաժեշտ է կանոնակարգել հողերի ընթացիկ հաշվառման և ամենամյա հողային հաշվեկշռի կազմման աշխատանքներ:

●Անհրաժեշտ է ճշգրտել Կապան համայնքի տարածքում կատարված կադաստրային քարտեզագրման տվյալները:

**Նախատեսվող ծրագրային միջոցառումներ**

●Անցկացնել անշարժ գույքի գույքագրում:

●Իրականացնել հողերի ընթացիկ հաշվառում:

●Վերահսկողություն իրականացնել համայնքային գույքի պահպանման և օգտագործման գործընթացի վրա:

**Համատիրություններ**

**Իրավիճակի գնահատում**

Կապանում գտնվող 253 բազմաբնակարան շենքերի կառավարումը իրականացվում է 20 համատիրությունների կողմից:

Բազմաբնակարան շենքերից 11-ը վթարային են և ունեն համապատասխան տեխնիկական եզրակացություն: Հայ-ադրբեջանական հակամարտության տարիներին հրետակոծությունից խարխլվել են 9 բնակելի շենքեր, որոնք մինչև օրս գտնվում են անմխիթար վիճակում: Շենքերի կառավարման մարմինները՝ համատիրությունները, արդյունավետ չեն իրականացնում օրենքով իրենց վերապահված լիազորությունները։ Պարտադիր նորմերի կատարման մասով բավարար վերահսկողություն չի իրականացվում։

Կառավարման մարմինների աշխատանքների ոչ թափանցիկությունը ստեղծում է անպատասխանատվության և անտարբերության մթնոլորտ՝ ինչպես սեփականատերերի, այնպես էլ կառավարման մարմինների համար։ Ֆինանսական միջոցների հավաքագրումն ու ծախսումը կատարվել են ոչ թափանցիկ և ոչ նպատակային կերպով: Դրանց մեծ մասը ուղղված է ոչ թե բազմաբնակարան շենքի պարտադիր նորմերի կատարմանը, այլ կառավարման մարմինների աշխատակիցների աշխատավարձերի վճարմանը։ Կանոնակարգված չէ համատիրությունների և քաղաքապետարանի, ինչպես նաև կոմունալ ծառայություններ մատուցող կազմակերպությունների փոխհարաբերությունները:

**Հիմնախնդիրներ**

●Համատիրությունների և սեփականատերերի միջև փոխհարաբերությունների, կառավարման գործընթացի վերահսկողության իրականացման մեխանիզմների հստակեցում:

●Սեփականատերերի ընդհանուր բաժնային սեփականության կառավարման նկատմամբ անտարբերություն։

●Մաշված և կապիտալ վերանորոգման կարիք ունեցող շենքերի առկայություն:

●Սպասարկման վճարների անբավարար գանձումը և ոչ արդյունավետ կառավարում։

●Բնակիչների իրազեկվածության և իրենց լիազորությունների ու պարտականությունների տիրապետման պակաս։

**Նախատեսվող ծրագրային միջոցառումներ**

●Տեղեկատվական և խորհրդատվական օգնություն, հակադարձ կապի մշակում և ներդրում։

●Պարտադիր նորմերի կատարման պահանջների վերահսկողության միջոցառումների մշակում և իրավասու օղակներին կողմնորոշում։

●Կառավարման մարմինների կադրերի պատրաստում և վերապատրաստում։

●Սպասարկման վարձավճարների գանձման համակարգի պարզեցում և բարելավում։

**Բնակ-կոմունալ և շրջակա միջավայրի պահպանություն**

**Ջրամատակարարում և ջրահեռացում**

**Իրավիճակի գնահատում**

Ջրամատակարարման և ջրահեռացման բնագավառի վիճակի վերլուծությունը վկայում է, որ այսօր արդեն բացահայտ նկատելի է ջրամատակարարման և ջրահեռացմա համակարգերի տեխնոլոգիական և սանիտարական հուսալիության նվազումը, նրանց (հատկապես խողովակաշարերի) ֆունկցիոնալ հատկությունների աստիճանաբար կորուստը: Աճում է համակարգերի անկայունությունը և հետագա իրավիճակների անկառավարելիությունը: Համակարգերը մոտենում են կրիտիկական իրավիճակին: Առկա է ջրաղբյուրից մինչև սպառողը ջրի տեղափոխման ընթացքում, այսպես կոչված, ջրի «երկրորդային աղտոտումը` ներքին բաշխիչ ցանցերի վթարային վիճակի և դրա վատթարացման միտումների հետևանքով: Անբավարար է խմելու ջրի մաքրման և վարակազերծման սարքավորումների տեխնոլոգիական մակարդակը:

Ջրաապահովվածության պայմաններով համայնքը գտնվում է տնտեսական նպատակներով օգտագործման համար պիտանի ջրերով ապահովված գոտում: Կապանում ջրամատակարարման և ջրահեռացման ծառայությունները մատուցվում են «Հայջրմուղկոյուղի» ՓԲ ընկերության հարավային մասնաճյուղի Կապան տեղամասի կողմից: Արդեն մի քանի տարի է չի գործում ջրի մաքրման կայանը: Վերը նշված կազմակերպության կողմից կատարվել են ներդրումներ, ինչը դեռևս սպասարկման բավարար մակարդակ չի ապահովում:

Այսպիսով, խմելու որակի ջրի պաշարներով ապահովվածությունը բարենպաստ է: Անբարենպաստ է գոյություն ունեցող ջրամատակարարման և ջրահեռացման ցանցի տեխնիկական վիճակը:

***Ջրային կառույցներ***

Ջրային կառույցները նախագծային փաստաթղթերով ունեն բնապահպանական նշանակություն. Նախատեսված են մեղմելու միկրոկլիման, ամբողջացնելու քաղաքի ճարտարապետական տեսքը և համարվում են քաղաքի այցեքարտը։Դրանցից են՝ մշակույթի պալատի հարակից տարածքում գտնվող շատրվանը, Գ. Նժդեհի հուշահամալիրում գտնվող լիճը որոնք անմխիթար վիճակում են: Ողջի և Վաչագան գետերը: Շահագործման ընթացքում ֆիզիկապես և բարոյապես մաշվել է և ներկայումս չի գործում, ջրային կառույցները մաքրելու և նորոգելու կարիք ունեն:

**Հիմնախնդիրներ**

●Ջրային կառույցների քայքայված և մաշված վիճակ:

●Ջրավազաններից ջրի մեծ չափերի կորուստ:

●Անսարք ջրային կառույցների վերագործարկում։

●Ողջի և Վաչագան գետերի հուների անմխիթար վիճակի բարելավում:

***Աղբահանություն և սանիտարական մաքրում***

**Իրավիճակի գնահատում**

Համայնքում աղբահանության և սանիտարական մաքրման աշխատանքներն իրականացվում են թվով մեկ մասնագիտացված ընկերությունների կողմից: Համայնքի սանիտարական մաքրման, աղբահանության և փողոցներից ձյան մաքրման աշխատանքները պատշաճ մակարդակով կազմակերպելու համար անհրաժեշտ է ձեռք բերել թվով 10 միավոր հատուկ նշանակության մեքենա-մեխանիզմներ, այդ թվում 1 միավոր ձյուն մաքրող, 2-ը հատուկ աղբատար, 1-ը մայթ մաքրող, 1 ջրցան, 1 ձյուն բարձող և այլ մեքենա - մեխանիզմներ։

Աղբահանությունը գտնվում է շատ ցածր մակարդակի վրա։ Կապան համայնքի փողոցների, մայթերի, հրապարակների, եզրաքարերի երկարությամբ սանիտարական մաքրման աշխատանքներն իրականացվում է հիմնականում հավաքարարների՝ ձեռքով ավլելու միջոցով, որից հետո եզրաքարերի մոտ կուտակված աղբակույտերը աղբատար բանվորները բարձում են մեքենան։

**Հիմնախնդիրներ**

●Շահագործվող հատուկ նշանակության մեքենա-մեխանիզմների ֆիզիկական մաշվածություն և անբավարար քանակ:

●Աղբահանության վարձավճարների հավաքագրման թերի համակարգ և ցածր մակարդակ:

●Համայնքի տարբեր հատվածներում աղբի մեծ կուտակումներ առկայություն և չնախատեսված վայրերում աղբանետումներ։

●Համայնքում կենցաղային աղբի տեսակավորման և վերամշակման ձեռնարկությունների հիմնում և շահագործում։

●Մեծ և փոքր մետաղական աղբարկղերի պատրաստում:

**Բնապահպանություն**

**Ջրային ռեսուրսների պահպանություն**

**Իրավիճակի գնահատում**

Կապան համայնքի ջրային ռեսուրսների պահպանման խնդիրը պրոբլեմային է: Արդյունաբերական կենցաղային ջրերը առանց մաքրվելու լցվում են գետը: Գետի աղտոտվածությունը բազմաթիվ անգամ գերազանցում էր թույլատրելի սահմանային խտությունները` փոքրացնելով նրա ինքնամաքրման հատկությունները: Այժմ ավելի անվերահսկելի է դարձել կեղտաջրերի հոսքը դեպի Վաչագան և Ողջի գետը:

**Հիմնախնդիրներ**

●Շրջակա բնական միջավայրի տարրերի (օդ, ջուր, հող) աղտոտվածության

Նվազեցմանն ուղղված մեխանիզմների և միջոցառումների մշակում և իրականացում:

●Բնական պաշարների արդյունավետ օգտագործում:

●Նոր կանաչ տարածքների հիմնման և պահպանման միջոցառումների իրականացում:

●Համայնքի տարածքում բնական ջրավազանների, գետերի աղտոտվածությունը պայմանավորված է հիմնականում արտադրական և կենցաղային սպասարկման օբյեկտների չմաքրված կամ ոչ բավարար մաքրված կեղտաջրերի արտահոսքերով:

●Գետերի սանիտարահիգիենիկ վիճակի պահպանում.

●Խմելու ջրի որակի վերահսկում:

**Նախատեսվող ծրագրային միջոցառումներ**

●Կապան համայնքի փողոցների առաջնահերթության որոշումը և դրանց մաքրման աշխատանքների իրականացման պարբերականության սահմանում:

●համայնքի փողոցների և այլ հասարակական կառույցների գույքագրում և քարտեզագրում:

●Կապան համայնքի փողոցների սանիտարական մաքրման և աղբահանության աշխատանքները պատշաճ մակարդակով կազմակերպելու համար ձեռք բերել տարբեր մակնիշների (ձյուն մաքրող, բարձող, մայթ մաքրող, ինքնաթափ, գրեյդեր) և այլ հատուկ նշանակության մեքենա – մեխանիզմներ:

●Համայնքային աղբանոցի ճանապարհի կառուցում,

●Աղբավայր մտնող մեքենաների նկատմամբ վերահսկողության իրականացում, դրանց հաշվառում:

●Մեծ և փոքր մետաղական աղբարկղերի պատրաստում:

●Փողոցների երթևեկությունը կարգավորելու նպատակով նոր, ժամանակակից վայրկեննացուցիչով լուսացուցիչների տեղադրում, երթևեկությունը կարգավորող նշանների թարմացում և ավելացում, փողոցների գծանշումների վերականգնում և թարմացում:

●Համայնքի արտաքին լուսավորության ցանցի կարգավորում, բարելավում, արդիականացում:

●Համայնքում կանաչ գոտիների ընդլայնում, նոր ծառերի տնկում, գազոնների մշակում, ծաղկապատում, թփապատում:

●Կոմունալ համակարգի աշխատանքների բարելավելու նպատակով քաղաքապետարանի աշխատակազմին պատկանող ավտոպարկի ստեղծում:

●Քաղաքապետարանի աշխատակազմին պատկանող ավտոտրանսպորտային միջոցների հիմնական վերանորոգում, փաստաթղթային տնտեսության կարգավորում:

●Կապանի այգի – պուրակային գոտիները, քաղաքային հանգստի և ժամանցի բարեկիրթ կանաչապատ և առավել օգտագործելի դարձնելու հետևողական ծրագրերի իրականացում:

●Տարածքների բարեկարգում, դրանք ներդրում կատարելու պատրաստ կազմակերպություններին կամ ընտանիքներին, օգտագործման տրամադրելու ձևով, մշտական հսկողության և խրախուսման ձևերի կիրառմամբ:

●Գետերի և հարակից տարածքներում թափոններից մաքրման աշխատանքների կազմակերպում և համակարգում:

**Քաղաքաշինություն և ճարտարապետություն**

**Իրավիճակի գնահատում**

Պատմամշակութային և հնագիտական հուշարձանների պահպանության և նրանց զբոսաշրջության նպատակներով օգտագործման ռազմավարական ուղղություններով Կապանը հանդես է գալիս որպես զբոսաշրջության կենտրոն: Կապան համայնքը հարուստ է պատմամշակութային և հնագիտական հուշարձաններով:

Ð³Ù³ÛÝùÇ µÝ³Ï³ñ³Ý³ÛÇÝ ýáÝ¹áõÙ 258 µ³½Ù³µÝ³Ï³ñ³Ý ß»Ýù Ï³: Þ»Ýù»ñÝ áõÝ»Ý 10989 µÝ³Ï³ñ³Ý` 601643 ùÙ. ÁÝ¹Ñ³Ýáõñ Ù³Ï»ñ»ëáí: ØÇÝã¨ 10 ï³ñÇ ³é³ç Ï³éáõóí³Í ß»Ýù»ñÁ 4 »Ý` 176 µÝ³Ï³ñ³Ýáí, ÙÇÝã¨ 20 ï³ñÇ ³é³ç Ï³éáõóí³ÍÁ` 131-5785 µÝ³Ï³ñ³Ýáí, 50 ï³ñÇ ³é³ç` 114, 5016 µÝ³Ï³ñ³Ýáí, 50 ï³ñáõó ³í»ÉÇ` 1 ß»Ýù` 12 µÝ³Ï³ñ³Ýáí: ´Ý³Ï³ñ³Ý³ÛÇÝ ýáÝ¹Ç 0.9%-Á Ñ³Ù³ÛÝùÇ ë»÷³Ï³ÝáõÃÛáõÝÝ ¿: Ð³Ù³ÛÝùáõÙ 1894 ³é³ÝÓÝ³ïáõÝ Ï³` 121803 ùÙ. Ù³Ï»ñ»ëáí: ´³½Ù³µÝ³Ï³ñ³Ý ß»Ýù»ñÇó 2-Á íÃ³ñ³ÛÇÝ »Ý /áõÝ»Ý Ñ³Ù³å³ï³ëË³Ý ï»ËÝÇÏ³Ï³Ý »½ñ³Ï³óáõÃÛáõÝ/: Ð³Û-³¹ñµ»ç³Ý³Ï³Ý Ñ³Ï³Ù³ñïáõÃÛ³Ý ï³ñÇÝ»ñÇÝ Ññ»ï³ÏáÍáõÃÛáõÝÇó Ë³ñËÉí»É »Ý 9 µÝ³Ï»ÉÇ ß»Ýù»ñ /È»éÝ³·áñÍÝ»ñÇ 19, È»ÝÑ³Ýù»ñÇ 12, 13, Þ³ÑáõÙÛ³Ý 5, ´³Õ³µ»ñ¹Ç 14, ÞÇÝ³ñ³ñÝ»ñÇ 1, 3, 5, 20/:

***Արտաքին լուսավորություն***

**Իրավիճակի գնահատում**

Մի շարք թաղամասեր զրկված են արտաքին լուսավորությունից:

**Հիմնախնդիրներ**

●Արտաքին լուսավորության ցանցի վերանորոգում և հիմնանորոգում:

●Արտաքին լուսավորության ցանցի տեխնիկական վերազինում, էներգոխնայողական լուսատուների և այլ ժամանակակից մեթոդների ներդրում:

●Էներգատար տեխնոլոգիաների կրճատում:

**Փողոցներ, վերգետնյա անցումներ**

**Իրավիճակի գնահատում**

Ճանապարհները նորմալ վիճակում պահելու անհրաժեշտ նախապայմանը նորոգման և պահպանման մշտական աշխատանքների իրականացումն է։ Կարևոր հանգամանք է ճանապարհների ճաքալցման աշխատանքների իրականացումը պոլիմերային և բիտումապոլիմերային մածուցիկ նյութերով, որն էլ երկարացնում է ճանապարհի ասֆալտբետոնե ծածկի շահագործման ժամկետը: 2013թ. ճանապարհաշինության և ասֆալտապատման բնագավառում կներդրվի աշխատանքների իրականացման բովանդակությամբ նոր պայմանագրեր, որով կսահմանվեն նախատեսված աշխատանքների որակի նկատմամբ գործուն հսկողության մեխանիզմներ և երաշխիքներ: Վերջին մի քանի տարիներին կտրուկ աճել էին ինչպես Կապան համայնքում հաշվառված, այնպես էլ ամեն օր Կապանով անցնող տրանսպորտային միջոցների քանակը, որը հատկապես կենտրոնական փողոցներում բավական մեծ դժվարություններ և լարվածություն է առաջացնում հետիոտնի անվտանգ շարժի համար և առաջ է բերում տրանսպորտային խցանումներ։

**Հիմնախնդիրներ**

●Համայնքի ճանապարհների և փողոցների անբավարար իրավիճակ:

●Գերեզմանատների հողային ռեսուրսների սպառում:

●Համայնքի գլխավոր հատակագծի շեղումներով կառուցապատում:

●Արտադրական տարածքների անմխիթար իրավիճակ:

●Բազմաբնակարան շենքերի բակերի անբարեկարգ իրավիճակ:

●Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների անմխիթար վիճակ

●Համալիր ավտոտնակների և ավտոկայանատեղերի բացակայություն:

●Սպասարկման օբյեկտների ոչ համաչափ տեղաբաշխում:

●Կապան համայնքի փողոցների բարեկարգում:

●Փողոցների ասֆալտապատման փոսալցման և հարթեցման աշխատանքներ:

●Համայնքի ծանրաբեռնված փողոցների թեթևացում:

●Ավտոմեքենաների խցանումների բացառում:

●Բնակչության անվտանգության ապահովումը փողոցներն անցնելու ժամանակ:

●Տրանսպորտային միջոցներով ծանրաբեռնված և լայն փողոցներում երթևեկության կանոնակարգում և արագ ընթացքի կազմակերպում։

●Մետաղական կամուրջների վերանորոգում:

●Նոր չափորոշիչների համապատասխան կամուրջների կառուցում և կանգառների տեղադրում:

●Զբոսաշրջության համար անհրաժեշտ ենթակառուցվածքների բացակայություն: Պատմաճարտարապետական հուշարձանների անմխիթար վիճակ:

**Նախատեսվող ծրագրային միջոցառումներ**

●Ավտոտրանսպորտային միջոցները փողոցներում և նրանց հարակից, տարածքներում կայանելու համալիր կանոնակարգման մեխանիզմների ներդրում:

●Հետիոտն շարժման անվտանգության նկատառումներից ելնելով՝ վերգետնյա անցումների վերանորոգում:

●Սպորտային և մանկական խաղահրապարակների վերանորոգում:

●Պատմության և մշակույթի անշարժ հուշարձանների ու պատմական միջավայրի պահպանում:

●Նոր գերեզմանոցի տարածքի հետ կապված աշխատանքների իրականացում:

●Կապան համայնքի գլխավոր հատակագծի վերանախագծման և գոտևորման հետ կապված նախագծի մշակում:

●Համայնքը և հատկապես նրա կենտրոնը նրա բնակիչների և հյուրերի համար առավել հարմարավետ և բարետես դարձնելու աշխատանքների իրականացում,

●Կապան համայնքի փողոցների առաջնահերթության որոշումը և դրանց մաքրման աշխատանքների իրականացման պարբերականության սահմանում:

●Համայնքի փողոցների և այլ հասարակական կառույցների գույքագրում և քարտեզագրում

●Ընտրել տարածքներ ժողովրդական, ավանդական արհեստների և կիրառական արվեստի ցուցադրական գործունեության համար:

●Շենքերի բակերի բարեկարգում, հանգստի և ժամանցի հաճելի միջավայրի միջոցառումների կազմակերպում, բնակչության, հասարակական կազմակերպությունների, համատիրությունների հետ համատեղ:

●Համայնքի գլխավոր հատակագծի գոտևորման նախագծին համապատասխան ներկայացնել կարևոր քաղաքաշինական տեղամասերի մանրամասն հատակագծման և կառուցապատման նախագծային առաջարկություններ, ըստ նպատակահարմարության՝ մշակված նախագծերը ներկայացնել հասարակական քննարկումների և մասնագիտական խորհրդատվության:

●Ամբողջական կառուցապատման նպատակով ընտրել հողատարածքները ինչպես հասարակական օբյեկտների շինարարության, այնպես էլ բնակելի տների համալիրների համար:

●Վերանայել համայնքային զբոսայգիների գյուղապետարանների և պուրակների տարածքների օգտագործման ձևերը` կանաչ տարածքները և տեղադրված արձաններն ու փոքր ճարտարապետական ձևերը վերականգնելու և միջավայրը բարենորոգելու նկատառումով:

●Համայնքի կենտրոնը և հատկապես շուկայամերձ տարածքը ազատել բացօթյա առևտրի վաճառասեղաններից և մարդաշատ բանուկ մայթերն ու փողոցները զբաղեցնող, երթևեկության և հետիոտն անվտանգ շարժմանը խոչընդոտող կրպակներից, տաղավարներից:

●Շուկայական առևտուրը և սպասարկումը ավելի քաղաքակիրթ, հարմարավետ և ակնահաճո դարձնելու համար մշակել էսքիզային առաջարկություններ համապատասխան առանձնացված տարածքներում քաղաքաշինական նորմերին և սանիտարահիգիենիկ պահանջներին բավարարող առևտրի տաղավարներ կամ շարժական ցուցափեղկերը տեղադրելու հավաքովի տոնավաճառային ծածկարանների տակ ժողովրդական արվեստի ձեռագործ նմուշների ցուցահանդես-վաճառքի սեզոնային շարքի կազմակերպում:

●Մշակել ծրագիր և ներկայացնել պետական կառավարման մարմիններին, շահագրգիռ հասարակական և այլ կազմակերպություններին վթարային վիճակում գտնվող կամ խիստ վնասված պատմամշակութային բարձր արժեքներ կայացնող հուշարձան-շենքերի և շինությունների մասնակի վերանորոգման և պահպանության համար:

***Տրանսպորտ***

**Իրավիճակի գնահատում**

Զարգացած է նաև ավտոմոբիլային ճանապարհների ցանցը: Կապան-Երևան, Կապան-Մեղրի հանրապետական նշանակության ճանապարհները: Կապան քաղաքի շրջակա բնակավայրերի հետ կապված է տեղական նշանակության ճանապարհներով: 2007թ.-ին շահագործվել է Մեղրի-Կապան շրջանցիկ ճանապարհը: Այն նպատակ էր հետապնդում համայնքից հանել ծանր բեռնատար ավտոմեքենաների հոսքը, որը փողոցների քանդման պատճառներից մեկն է, սակայն այն չի օգտագործվում բեռնատար ավտոմեքենաների վարորդների կողմից:Համայնքի ուղևորատար հիմնական տրանսպորտի դերը “ստանձնել” են երթուղային ավտոբուսները և միկրոավտոբուսները, որոնց քանակը մարդատար տրանսպորտի հոսքում կազմում է 90-95%: Համաձայն վիճակագրական տվյալների՝ ներկայումս Կապան քաղաքի բնակչության փաստացի թիվը կազմում է մոտ 45500 մարդ: Կապան քաղաքում գործում են թվով 6 ավտոբուսային և միկրոավտոբուսային երթուղիներ, որոնք համալրված են տարբեր մակնիշների շարժակազմով։ Նշված երթուղիները պայմանագրային հիմունքներով սպասարկում են երթուղիների սպասարկման իրավունքի հատկացման համար անցկացված մրցույթներում հաղթող ճանաչված 1 մասնավոր կազմակերպություններ։ Կապան համայնքում տրանսպորտային միջոցների կայանատեղերի ուսումնասիրության արդյունքները ցույց են տվել, որ ոչ մի կայանատեղի չկա: Համայնքում ավտոկայանատեղերի կազմակերպման հարցը լուրջ հիմնախնդիր է և այն կանոնակարգելու նպատակով պետքէ կազմակերպել քննարկումներ, նախատեսվում է վերանայել պայմանագրերը,որոնք կնքվել են ավտոկայանատեղերը վարձակալության վերցրած որոշ կազմակերպությունների և անհատների հետ սահմանել ավտոկայանատեղերի կազմակերպման հստակ կարգ։ Համայնքում առկա են անմխիթար վիճակում գտնվող երթակարգավորական կետեր: Անհրաժեշտ է տեղծել մի քանի ենթակարգավորման կետեր, որոնց միջոցով կարգավորվելու է ներհամայնքային ավտոբուսային և միկրոավտոբուսային երթուղիների աշխատանքը։

**Հիմնախնդիրներ**

●Ցածր է համայնքի ճանապարհային երթևեկության կազմակերպման մակարդակը:

●Հասարակական տրանսպորտի կանգառները բարեկարգված և կահավորված չեն:

●Ցածր է երթուղիները սպասարկող կազմակերպությունների պատասխանատվությունը:

●Բավարար չէ հաշմանդամների տրանսպորտային սպասարկման մակարդակը:

●Բավարար չէ հսկողությունը տրանսպորտային միջոցների տեխնիկական վիճակի նկատմամբ:

●Ցածր է ուղևորների սպասարկման մակարդակը:

●Կանոնակարգման անհրաժեշտություն է առաջացել տրանսպորտային միջոցների կայանատեղերի կազմակերպման և գործունեության հարցերում:

●Հասարակական տրանսպորտի երթակարգավարական կետերը բացակայում են:

●Ներհամայնքային ուղևորատարտրանսպորտի երթուղային ցանցը ենթակա է վերանայման և լրամշակման:

●Համայնքում անբավարար է ավտոբուսային երթուղիների շահագործման արդյունավետությունը: Համայնքի բնակչության կանոնավոր տրանսպորտային սպասարկումն ապահովելու համար 2013-2016թթ. անհետաձգելի խնդիր է դարձել ավտոբուսային հավաքակազմի համալրումը փոքր և միջին տեղատարողության ավտոբուսներով և դրանց զուգահեռ միկրոավտոբուսների քանակի կրճատումը։

**Նախատեսվող ծրագրային միջոցառումներ**

●Փոքր և միջին տեղատարողությաններով, համայնքային ավտոբուսների երթուղիների կազմակերպում:

●Կապան համայնքային հասարակական տրանսպորտի կանգառների կազմակերպման կանոնակարգում:

●Կապան ուղևորատարտրանսպորտի նոր երթուղային ցանցի հաստատում:

●Ներհամայնքային ավտոբուսային և միկրոավտոբուսային երթուղիների սպասարկման իրավունքի հատկացման մրցույթների կազմակերպում և անցկացում:

●Ավտոկայանատեղերի կանոնակարգմանն առնչվող միջոցառումների իրականացում:

●Ավելացնել ուղերթների քանակը:

***Առևտուր և սպասարկում***

**Իրավիճակի գնահատում**

Կապան համայնքում գործում են սննդի շուրջ 170 խանութներ, գյուղատնտեսական արտադրանքի 1 շուկաներ, հանրային սննդի շուրջ 44 օբյեկտ: Կապան համայնքում ներկայումս ստեղծված իրավիճակը կարելի է բնութագրել մեկ բառով՝ քաոսային: Անհավասարաչափ են տեղաբաշխված առևտրի, հանրային սննդի, սպասարկման ծառայություններ մատուցող օբյեկտները, իսկ կենտրոնական փողոցներին հարող տարածքներ և մայթեր գերհագեցած են տեղադրված կրպակներով ու տաղավարներով, որոնցից շատերն արդեն իսկ վերածվել են կրպակաշարերի կամ ծառայում են բացօթյա ապօրինի առևտրի իրականացնողների համար որպես պահեստ և կարիք ունեն կանոնակարգման ու վերակառուցման։ Համայնքում կանոնակարգված չէ պարենային, ոչ պարենային ապրանքների և գյուղ. մթերքների բացօթյա առևտուրը:

**Հիմնախնդիրներ**

●Բավարար հսկողություն չի իրականացվում վաճառվող ապրանքների որակի, ժամկետանց ու խոտան ապրանքների վաճառքի արգելման ուղղությամբ:

●Չկա հսկողություն կենցաղային ծառայությունների ոլորտում:

●Կանոնակարգված չէ բացօթյա առևտուրը, բացօթյա հանրային սննդի և բացօթյա կենցաղային ծառայությունների գործունեությունը, շրջիկ առևտրի կետերի միջոցով իրականացվող վաճառքը, ծաղիկների, ձմերուկի, սեխի, գործարանային փաթեթավորմամբ պաղպաղակի, զովացուցիչ ջրերի բացօթյա վաճառքը:

●Կապանում գործող գյուղմթերքների արտադրանքի շուկաներն աշխատում են թերծանրաբեռնվածությամբ:

●Կանոնակարգված չեն ավտոտրանսպորտային միջոցների վաճառքի շուկայի գործունեությունը:

●Ապամոնտաժման կամ արդիականացման կարիք ունեն Կապան համայնքի փողոցներում տեղակայված կրպակների (տաղավարների) մեծ մասը:

**Նախատեսվող ծրագրային միջոցառումներ**

●Առևտրի և ծառայությունների ոլորտի օրենսդրական դաշտի կատարելագործման նպատակով առաջարկություններ ներկայացում, այդ թվում՝ առևտրի, հանրային սննդի և սպասարկման ոլորտում գործունեության լրացուցիչ կանոնների և պայմանների մշակում:

●Շաբաթ, կիրակի և տոնական օրերին գյուղատնտեսական արտադրանքի, սպառողական ապրանքների շուկաների, տոնավաճառների կազմակերպում:

●Համայնքի տարբեր մասերում գյուղատնտեսական մթերքների նոր շուկաների կազմակերպում:

●Գյուղատնտեսական մթերքների մեծածախ առևտրի կազմակերպում:

●Բացօթյա ապօրինի առևտրի արգելում:

***Գովազդ***

**Իրավիճակի գնահատում**

Ճարտարապետական միջավայրի ձևավորման հիմնական տարրերից մեկը գովազդն է։ Համայնքում զբոսաշրջության զարգացման և հյուրերին անհրաժեշտ տեղեկատվությամբ հյուրանոցների, քաղաքի հիմնական մշակութային օջախների, հասարակական սննդի կետերի գտնվելու վայրերի վերաբերյալ բացակայում են խորհրդանշող վահանակները, ինչպես նաև քաղաքի մուտքերը խորհրդանշող վահանակները թարմացման կարիք ունեն։ Ձևավորման միջոցների համալրում բաց տարածությունների կազմավորման համար հարկավոր է կիրառել միջավայրը հագեցնող ճարտարապետական փոքր ձևեր։ Դրանց թվին են պատկանում շատրվանները, լողավազանները, լապտերները, նստարանները, ծածկերը, տաղավարները, կրպակները և միջավայրի այլ տարրեր։ Կրպակները և մանր առևտրի համար նախատեսված տաղավարները տեղադրված են քաղաքում՝ ծայրահեղ տարերային ձևով։ Փողոցների կրպակները և տաղավարները տեղադրված են մայթերի վրա, ինչը չի նպաստում փողոցի ճարտարապետական միջավայրի տեսողական ճիշտ ընկալմանը և խանգարում է փողոցի հետիոտնային մասի մարդկանց հոսանքին։ Գովազդի ոլորտը Կապան քաղաքում կարգավորվում է «Տեղական տուրքերի և վճարների մասին» ՀՀ օրենքներով։

**Հիմնախնդիրներ**

●Հին քաղաքի գրավչության խնդիր:

●Համայնքի գեղագիտական միջավայրի բարելավում:

●Ճարտարապետական փոքր ձևերի անբավարար կիրառություն:

●Տեղեկատվական սարքավորումների բացակայություն

**Նախատեսվող ծրագրային միջոցառումներ**

●Կազմակերպել քաղաքում տեղադրված արտաքին գովազդի գույքագրման և չափագրման աշխատանքներ, գանձման գործընթացի վերահսկում, ապօրինի տեղադրված գովազդային վահանակների ապամոնտաժում:

●Սահմանել հսկողություն գովազդային նյութերի բովանդակության վերաբերյալ:

●Կազմակերպել Կապան քաղաքում տեղեկատվական ուղեցույցերի տեղադրում՝ փողոցների անվանումների ցուցանակներ, շենքերի համարակալումներ։

●Ապահովել քաղաքի մուտքերը խորհրդանշող գովազդային նյութերի տեղադրում։

***Արտաքին կապեր և տուրիզմ***

Նախատեսվում է ընդլայնել քույր և գործընկեր քաղաքների ցանկը, որոնց հետ համագործակցության գերակա ուղղությունները լինելու են տուրիզմի զարգացումը և համատեղ ձեռնարկատիրական ծրագրերը: Աշխատանքներ են տարվում ՀՀ-ում հավատարմագրված օտարերկրյա դիվանագիտական ներկայացուցչությունների և միջազգային կազմակերպությունների հետ` կապված տարբեր ոլորտներում առկա խնդիրների համատեղ լուծման համար: Անհրաժեշտ է մշակել ծրագրեր նոր գործընկերներ գտնելու և արդյունավետ փոխհամագործակցություն հաստատելու համար` հատկապես Կապան համայնքի ներդրումային դաշտն ընդլայնելու և նոր ֆինանսական միջոցներ գրավելու համար։

**Հիմնախնդիրներ**

●Դոնոր կազմակերպությունների մոտ Կապան համայնքի նկատմամաբ հետաքրքրության բացակայություն:

●Արտաքին ներդրողների համար նպաստավոր պայմանների բացակայություն:

●Տեղեկատվության ոչ բավարար ապահովում:

**Նախատեսվող ծրագրային միջոցառումներ**

●Կապան համայնքի պատմությանը, մշակույթին և սոցիալ-տնտեսական զարգացմանը վերաբերող տեղեկատվության ներկայացում:

●Գովազդային բազայի ընդլայնում, քաղաքի մասին հզոր տեղեկատվական շտեմարանի ստեղծում և տարածում:

●Կապան համայնքում միջազգային համաժողովների, սեմինարների, կլոր սեղանների և այլ ձևաչափերի հանդիպումների կազմակերպում և անցկացում:

●Առկա միջազգային փորձի, իրականացվող ծրագրերի և նախագծերի ուսումնասիրում, համագործակցության դաշտի ընդլայնում:

●Կապան համայնքում օտարերկրյա ներդրումների ներգրավում:

●Զբոսաշրջության զարգացման խթանում, Սփյուռքի հետ արդյունավետ աշխատանքների կազմակերպում:

●Կապանում զբոսաշրջության, գիտակրթական, մարզական, մշակութային և այլ ուղղությունների զարգացմանը նպաստող ներդրումային ծրագրերի փաթեթների մշակմանը և այդ ծրագրերի իրականացմանն ուղղված միջոցառումների համակարգում:

**Մշակույթի և երիտասարդության հարցեր**

**Իրավիճակի գնահատում**

Կապան համայնքում գործում են 17 գրադարաններ, որոնք գտնվում են Կապանի քաղաքապետարանի ենթակայությամբ։ Համայնքում գործում են թանգարաններ,

Երաժշտական, գեղարվեստի, արվեստի դպրոցներ, մանկապատանեկան ստեղծագործության կենտրոնը, մարմնամարզության և աթլետիկային մասնագիտացված մարզադպրոցներ: Այդ դպրոցներն իրականացնում են արտադպրոցական գեղագիտական դաստիարակություն:

***Հիմնախնդիրներ***

●Ժամանակակից ընթերցողական գրականության համալրում:

●Տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ձեռքբերում։

●Մշակութային շենքերի վերանորոգում:

●Մշտական ցուցադրությունների կազմակերպում:

●Ցուցասրահներում և ֆոնդապահոցներում կայուն ջերմաստիճանի ապահովում:

●Թանգարանային նմուշների անվտանգության ապահովում:

●Մշակութային հաստատությունների ջեռուցման համակարգերի ներդրման խնդիրներ:

**Նախատեսվող ծրագրային միջոցառումներ**

●Մշակութային հիշարժան տարեթվերին, տոների և հիշատակի օրերին նվիրված միջոցառումներ և հուշերեկոներ:

●Ամանորյա միջոցառումներ

●Բանակի օր

●Սուրբ Սարգիս և Կապանյան ձմեռ

●Սրբոց Վարդանանց տոն

●Եղեռնի զոհերի հի շատակի օր

●Կանանց միջազգային օր

●Թատրոնի միջազգային օր

●Երգիծանքի և հումորի օր

●Աշխատանքի օր

●Երկրապահի օր

●Հաղթանակի օր

●Թանգարանային աշխատողի օր

●Ավարայրի ճակատամարտի օր

●Հանրապետության տոն

●Երեխաների իրավունքների պաշտպանության օր

●Երաժշտական և արվեստի դպրոցների գալահամերգներ

●Վերջին զանգ

●ՀՀ Սահմանադրության օր

●Գիտելիքի օր

●Անկախության տոն

●Ուսուցչի օր

●Կապանի օր

●Երիտասարդների համերաշխության օր

●Ուսանողների միջազգային օր

●Երկրաշարժի զոհերի հիշատակի օր

●Տոնածառի լույսերի տոնական վառման արարողություն

●Տարեմուտի երեկո

●Առանձնահատուկ հոգատարությամբ նշել հայ մեծ անվանի գրողների, բանաստեղծների, արվեստագետների, Կապանցի մեծերի ծննդյան տարելիցները:

**Նախադպրոցական ուսումնական հաստատություններ**

**Իրավիճակի գնահատում**

Համայնքում գործում է 12նախադպրոցական ուսումնական հաստատություններ: Նախակրթարաններում հաճախում են 1447 երեխաներ: Աշխատում են 390 աշխատակիցներ: Կապան համայնքի նախադպրոցական կրթության ոլորտում 12 մանկապարտեզները համայնքային ոչ առևտրային կազմակերպություններ են:

**Հիմնախնդիրներ**

●Նախակրթարանները ապահովված են հիմնականում հին գույքով և շենքերի մեծ մասն ունեն վերանորոգման կարիք:

●Նախակրթարանների շենքերի մասնակի վերանորոգումներ:

●Գույքի ձեռքբերում:

●Սննդի մատակարարման կանոնակարգում, կենտրոնացում և վերջինիս անվտանգության խնդիրների վերահսկում:

●Տնօրենների և դաստիարակների մասնագիտական կրթության համապատասխանության ստուգում, ատեստավորումների անցկացման անհրաժեշտություն և աշխատանքի ընդունման համար մրցույթների կազմակերպում:

●Դաստիարակչական գործընթացներում արդիական մեթոդների կիրառում՝ երեխայի ֆիզիկական, բարոյական, մտավոր զարգացման հիմքերի ստեղծման, մայրենի լեզվով հաղորդակցվելու և այդ հիմքի վրա օտար լեզուների ուսումնասիրման նախադրյալների ապահովման ուղղությամբ:

**Նախատեսվող ծրագրային միջոցառումներ**

●Համացանցի հաստատում կրթության բաժնում և բաժին-մանկապարտեզ կապի համակարգում:

●Նախադպրոցական ուսումնական հաստատությունների շենքերի վերանորոգման աշխատանքների կազմակերպում:

●Նոր մանկապարտեզների հիմնադրում:

●Նախադպրոցական կրթական գրականության ապահովում:

●Սոցիալապես անապահով ընտանիքների երեխաների ընդգրկվածության ապահովում:

●Նախադպրոցական ուսումնական հաստատությունների աշխատողների վերապատրաստում:

●Երեխաների խնամքին ուղղված ծառայությունների որակի բարելավում:

●Մանկավարժների գործունեության խրախուսում, մրցույթների անցկացում:

●Ուսումնադաստիարակչական գործընթացում ինտերակտիվ մեթոդների կիրառման ապահովում:

●Նախադպրոցական ուսումնական հաստատությունների կառավարման համակարգի բարելավում:

***Առողջապահություն***

Համայնքապետարանը բյուջետային միջոցներով ի զորու չէ աջակցել առողջապահական ընկերությունների գործունեությանը: Բուժհաստատությունների նյութատեխնիկական բազան թեև համալրվում է, սակայն մայրաքաղաքային կլինիկաների հետ համեմատելիս համայնքային բժշկական կենտրոնները խնդիրներ շատ ունեն: Պոլիկլինիկական անվճար ծառայությունը որոշ չափով լուծել է անապահով խավերի բուժսպասարկումից օգտվելու խնդիրը, սակայն բարդ հետազոտություններն ու բժշկական միջամտությունները դեռ վճարովի հիմունքներով են, ինչը հասու չէ անապահով խավին: Համայնքը 2010 թ. երկու ծրագիր է իրականացրել: Բնապահպանական ծրագրով “ Բժշկական կենտրոն” ՓԲԸ-ի տարածքում կառուցել է բժշկական թափոնների և սրածայրերի թաղման փոս: Ծրագրի արժեքը 3.01 մլն. դրամ: “Կապան” բարեգործական հիմնադրամի միջոցներով նույն կենտրոնում տեղադրվել է 3.4 մլն. դրամ արժողության թթվածնային համակարգ:

• Մայրաքաղաքային առաջատար բժշկական կենտրոնների փորձառու մասնագետների միջոցով ՙԲաց դռների օրեր՚ կազմակերպել` բնակչության անվճարունակ խավի բարդ ախտորոշումներ ու մայրաքաղաքային բուժում ապահովելու նպատակով

• Կազմակերպել բուժաշխատողների մասնագիտական տոներին նվիրված միջոցառումներ և խրախուսել բարեխիղճ աշխատողներին

**Ֆիզկուլտուրա և սպորտ**

**Իրավիճակի գնահատում**

Քաղաքապետարանի 3 մարզադպրոցներում աշխատում են 59 մարզիչ - մանկավարժներ, շուրջ 377 սաներ: Պատերազմից հետո քաղաքի սպորտային բնագավառը ժառանգեց կիսով չափ ավերված, առանց մարզական գույքի խարխուլ տնտեսություն: Համայնքապատկան մարզադպրոցները չունեն ջեռուցման համակարգ, որի պատճառով նվազում է ձմեռային սեզոնում մարզումների որակն ու արդյունավետությունը, սաների հաճախումները: Մարզադպրոցներում օգտագործվող մարզագույքի մեծամասնությունը ունի 30 –ամյա վաղեմություն:

**Հիմնախնդիրներ**

●Բնակչության մեջ արմատավորված չէ ֆիզիկական կուլտուրան և առողջ ապրելակերպը:

●Այս օրվա դրությամբ քաղաքի մարզադպրոցների բազաները գտնվում են չափազանց անմխիթար վիճակում և ունեն նորոգման և կահավորման խնդիր, որը մեծ խոչընդոտ է նոր սաների ընդգրկմանը և մարզումների պատշաճ ծանրաբեռնվածության ապահովմանը:

●Համայնքում չունենք նաև մրցումային դահլիճ, որտեղ հնարավորություն լինի կազմակերպելու համայնքային մրցումներ:

**Նախատեսվող ծրագրային միջոցառումներ**

●Մարզադպրոցներ համար մարզական գույքի ձեռքբերում:

●Մարզադպրոցների շենքերի և մարզադաշտերի վերանորոգում:

●Մարզադպրոցների ջեռուցման համակարգերի կառուցում և վերանորոգում:

●Մարզադպրոցների ցնցուղների վերանորոգում և կառուցում:

●Մարզադպրոցների տարածքների բարեկարգում:

●Մասնագիտացված նոր մարզադահլիճների կառուցում:

●Պարի և սպորտային պարերի մարզադահլիճի ստեղծում:

**Անձնակազմի կառավարում**

**Իրավիճակի գնահատում**

Մինչև օրս Կապանի քաղաքապետարանը գործել է տեղական ինքնակառավարման մարմնի կարգավիճակով, բաժին տեսակի ստորաբաժանումները հանդիսացել են մարմնի կառուցվածքային ստորաբաժանումներ, այլ ոչ թե հիմնարկի: Անձնակազմի կառավարման բաժինը վարում է անձնակազմի անձնական գործեր, մշակում է համայնքային ծառայողների և ՀՈԱԿ-ների, տնօրենների, թափուր պաշտոնների համալրման համար մրցույթներ և ատեստավորում անցկացնելու համար գրավոր և բանավոր հարցերի հարցաշարեր։ Նախատեսված նորաստեղծ ստորաբաժանումները առավել նպատակային և արդյունավետ կապահովեն Կապանի քաղաքապետի և համայնքի լիազորությունների իրականացումը:

**Հիմնախնդիրներ**

●Մշակել, հաստատել և ՀՀ տարածքային կառավարման նախարարություններ ներկայացնել նորաստեղծ համայնքային ծառայության պաշտոնների անձնագրերը, Կապանի քաղաքապետարանի աշխատակազմի պաշտոնների անվանացանկում համապատասխան փոփոխություն կատարելու նպատակով:

●Օրենքով սահմանված կարգով կազմավորել մրցույթային և ատեստավորման հանձնաժողովների համալրման համար անհրաժեշտ պաշտոնատար անձանց ցուցակներ:

**Նախատեսվող ծրագրային միջոցառումներ**

● Համայնքային ծառայողների մասնագիտական գիտելիքների և աշխատանքային ունակությունների հետևողական կատարելագործման համար նախատեսվում է պարբերաբար կազմակերպել վերապատրաստման տեսական և գործնական դասընթացներ, սեմինարներ:

● Մշակել և Կապանի քաղաքապետարանի էլեկտրոնային կայքում տեղադրել համայնքային ծառայողի պաշտոնի անձնագրով, ինչպես նաև յուրաքանչյուր ստորաբաժանման գործունեության շրջանակները կարգավորող ակտերով սահմանված իրավունքների և պարտականությունների վերաբերյալ տեղեկատվություն։

● Սահմանված կարգով կազմակերպել և անցկացնել համայնքային ծառայության թափուր պաշտոններ համալրման համար մրցույթներ:

● Սահմանված կարգով ընդունել ակտեր որոնցով կղեկավարվեն համապատասխան ստորաբաժանումների համայնքային ծառայողները` իրենց պաշտոնական պարտականությունները կատարելիս:

● Բոլոր համայնքային ծառայողներին նախապատրաստել իրենց ոլորտների համար անհրաժեշտ իրավական ակտերի նախագծերի մշակման աշխատանքներ իրականացնելու համար:

● Բոլոր համայնքային ծառայողներին նախապատրաստել իրենց ոլորտների համար անհրաժեշտ վարչական վարույթների նախապատրաստական փուլը կազմակերպելու աշխատանքներին:

**Կապան համայնքի սոցիալ տնտեսական իրավիճակը**

Ստորև տրվում են Կապան համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակի մի շարք

բնութագրիչներ, որոնք ընկած են քաղաքի զարգացման քառամյա ծրագրի հիմքում:

Կապան համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակի մի շարք բնութագրիչներ`

***Աղյուսակ 1. Բնակչության իրավիճակի բնութագրիչներ***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| N | Բնութագրիչներ | Ժամանակահատվածը | թիվը |
| 1 | Բնակչությունը /հազ.մարդ/ | Առ 01.12.2012թ. | 45500 |
| 2 | Ծնվածներ | Առ 01.12.2012թ. | 436 |
| 3 | Մահացածներ | Առ 01.12.2012թ. | 406 |
| 4 | Ամուսնություններ | Առ 01.12.2012թ. | 210 |
| 5 | Ամուսնալուծություններ | Առ 01.12.2012թ. | 39 |

***Աղյուսակ 2. Սոցիալական ոլորտի բնութագրիչներ***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | Գործազուրկներ /պաշտոնապես գրանցված մարդ/ | Առ 28.11.2012թ. | 2013 |
| 2 | Կենսաթոշակառուներ | Առ 28.11.2012թ. | 10110 |
| 3 | Հաշմանդամներ | Առ 28.11.2012թ. | 3986 |
| 4 | Ընտանեկան նպաստ ստացող ընտանիքներ | Առ 28.11.2012թ. | 822 |

***Աղյուսակ 3. Բնակելի ֆոնդի իրավիճակի բնութագրիչներ***

:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | Բազմաբնակարան շենքեր | Առ 01.12.2012թ. | 253 |
| 2 | Բազմաբնակարան վթարային շենքեր | Առ 01.12.2012թ. | 11 |
| 3 | Առանձնատներ | Առ 01.12.2012թ. | 1894 |

***Աղյուսակ 4.Կրթության իրավիճակի բնութագրիչներ***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | Նախադպրոցական հաստատություններ | Առ 01.12.2012թ. | 12 |
| 2 | Կապանի հանրակրթական դպրոցներ | Առ 01.12.2012թ. | 11 |
| 3 | Կապանի ավագ դպրոցներ | Առ 01.12.2012թ. | 2 |
| 4 | Կապանի հատուկ դպրոց | Առ 01.12.2012թ. | 2 |
| 5 | ԲՈՒՀ-եր | Առ 01.12.2012թ. | 3 |
| 6 | Միջին մասնագիտական հաստատություններ | Առ 01.12.2012թ. | 4 |
| 7 | Հանրակրթության ոլորտի մանկավարժներ | Առ 01.12.2012թ. | 479 |
| 8 | Հանրակրթական դպրոցների աշակերտներ | Առ 01.12.2012թ. | 4256 |
| 9 | Միջին մասնագիտական | Առ.2011-2012 ուս. տարի 01.12.2012թ. | 78 |
| 10 | Բարձրագույն մասնագիտական | 2011-2012 ուս. տարի | 401 |

***Աղյուսակ 5. Առողջապահության ոլորտի իրավիճակի բնութագրիչներ***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | Հիվանդանոցներ | Առ 01.12.2012թ. | 1 |
| 2 | Պոլիկլինիկաներ | Առ 01.12.2012թ. | 1 |
| 3 | Բժշկական կենտրոն | Առ 01.12.2012թ. | 1 |
| 4 | Բժիշկներ | Առ 01.12.2012թ. | 96 |
| 5 | Միջին բուժանձնակազմ | Առ 01.12.2012թ. | 234 |

**Աղյուսակ.6 *Կապան քաղաքի վերաբերյալ վիճակագրական տվյալներ գործունեության ոլորտը կազմակերպությունների քանակը աշխատողների թվաքանակը:***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Գործունեության ոլորտը | Կազմակերպ.քանակը | Աշխատողների թվաքանակը |
| Արդյունաբերություն | 5 | 1544 |
| Շինարարություն | 7 | 405 |
| Առևտուր | 170 | 1240 |
| Ավտոմեքենաների տեխ. սպասարկում | 11 | 146 |
| **Ծառայություն ընդամենը** | **193** | 3335 |
| Որից` |  |  |
| Կեցության և հանրային սննդի կազմակերպություն | 44 | 821 |
| Մշակույթ, զվարճություն, հանգիստ | 1 | 8 |
| Կրթության | 21 | 826 |
| Առողջապահության և բնակչության սոց. սպասարկման | 3 | 491 |
| Անշարժ գույքի | 1 | 24 |
| Մասնագիտական, գիտական և տեխնիկական գործունեության | 1 | 11 |

***Աղյուսակ 7. Կապան համայնքի բյուջեի կատարողականը 07.12.2012 հետևյալ տեսքը***

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Եկամուտների անվանումը | | 2012թ-ինն ամիսների ծրագիր (hազ.դրամ) | Փաստացի կատարողական առ 07.12.12012 (hազ. դրամ) | | կատարողական %-ով |
| Հարկեր և տուրքեր | | 108304.5 | 86856.2 | | 80.2 |
| Հողի և գույքի  վարձակալություն | | 132816.6 | 87262.1 | | 65.7 |
| Ընդամենը | 241121.1 | | 174118.3 | 72.2 | |

**Համայնքի ընդհանուր իրավիճակի վերլուծություն**

Համայնքի իրավիճակի վերլուծության համար օգտագործվել է ՈՒԹՀՎ / SWOT- Strengts-ՈՒժեղ կողմերի, Weaknesses-Թույլ կողմերի, Opportunities-Հնարավորությունների, Threats-Վտանգների/ վերլուծությունը: SWOT վերլուծությունը անցկացվում է արտաքին միջավայրի համատեքստում համայնքի ընդհանուր իրավիճակի ուսումնասիրման համար:Ուժեղ և թույլ կողմերը դրանք համայնքի ներքին վիճակի բնութագրիչներ են: Իսկ հնարավորությունները և վտանգները՝ արտաքին միջավայրի հետ կապված բնութագրիչներ են: SWOT-վերլուծության մեթոդաբանությունը հիմնված է առաջին հերթին համակարգի ներքին ուժեղ և թույլ կողմերի, ինչպես նաև արտաքին հնարավորությունների և վտանգների բացահայտմամբ և երկրորդ հերթին դրանց միջև կապերի հաստատմամբ:

|  |  |
| --- | --- |
| *S****-ՈՒԺԵՂ ԿՈՂՄԵՐԸ*** | *W-****ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԸ*** |
| *●Կապան քաղաքը գտնվում է Մեղրի-Երևան միջպետական մայրուղու վրա:*  *●Քաղաքում տեղակայված են կառավարության մարզային ստորաբաժանումները:*  *●Նախադպրոցական, միջին*  *Մասնագիտական և բարձրագույն*  *Ուսումնական հաստատությունները:*  *●Հարուստ պատմամշակութային*  *ժառանգությունը:*  *●Արդյունաբերական քաղաք:*  *●Մարդկային ինտելեկտուալ ռեսուրս:*  *●Հայտնի մարդիկ (գրողներ,*  *երաժիշտներ և այլն)* | *●Ենթակառույցների անմատչելիությունը*  *Հատուկ կարիքներով մարդկանց*  *համար:*  *●Արտագնա աշխատանքների*  *Մեկնողների մեծ թիվը:*  *●Երիտասարդների մեծ հոսքը դեպի*  *Մայրաքաղաք կամ արտերկիր:*  *●Սոցիալապես անապահով ընտանիքների և գործազուրկների մեծ*  *թիվը:*  *●Մարզադպրոցների, նախակրթարանների և մշակութային*  *Օջախների շենքային վատ պայմանները և գույքի անմխիթար վիճակը:*  *●Էկոլոգիական անբավարար վիճակը:*  *●Տեղական ինքնակառավարմա նոր*  *բնակարանային արդյունավետ կառուցվածքը:*   * *Բնակարանային ֆոնդի պահպանման համար անհրաժեշտ է խոշոր կապիտալ ներդրումներ:* |
| *Օ-ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ*  *●Տուրիզմի զարգացում գրավիչ պայմանների ստեղծման և նոր տուրիստական երթուղիների ներդրումով:*  *●Բարենպաստ միջավայրի ստեղծում*  *Ներդրողների համար*  *●Ձեռներեցությամբ զբաղվողների համար բարենպաստ պայմանների ստեղծում*  *●Միջազգային կառույցների*  *Ֆինանսական միջոցների ներգրավման համար*  *Աշխատանքների կազմակերպում*  *●Որակյալ կադրերի ներգրավում*  *●Դոնոր կազմակերպությունների մոտ*  *Վստահելի գործընկերոջ*  *Իմիջի ձևավորում* | *T-Վտանգներ*  *●Համաճարակներ*  *●Եղանակային անբարենպաստ*  *պայմաններ*  *●Միջպետական հարաբերությունների*  *վատթարացում*  *●Պատերազմական իրավիճակի*  *առկայություն*  *●Վթարային շենքերի առկայություն և*  *Տարածքի սեյսմակայունություն*  *●Պետական դոտացիոն գումարների*  *նվազեցում* |

**Այս վերլուծությունը հնարավորություն է տալիս կազմել համայնքի** զարգացման տարբեր ռազմավարություններ.

ա) S-O – ուժեղ կողմերի և հնարավորությունների ավելացման ռազմավարություն.

բ) S –T – ուժեղ կողմերի ավելացման և վտանգների նվազեցման ռազմավարություն.

գ) W-O – թույլ կողմերի նվազեցման և հնարավորությունների ավելացման

ռազմավարություն.

դ) W-T – թույլ կողմերի և վտանգների նվազեցման ռազմավարություն:

Բնական է՝ ամենալավ ռազմավարությունը S-O ռազմավարությունն է, որին պետքէ ձգտի ցանկացած համայնք:

Հաշվի առնելով համայնքի իրավիճակի վերլուծությունը՝մեր համայնքի

Քառամյա զարգացման ծրագրի իրագործման համար ամենահնարավոր

տարբերակը W-O ռազմավարության ընտրությունն է:

***ԵԶՐԱՓԱԿԻՉ ԴՐՈՒՅԹՆԵՐ***

Կապան համայնքի զարգացման 2013-2016 թվականների քառամյա ծրագրի իրականացման գրավականը կհանդիսանա քաղաքացիների վստահությունը վայելող և արդյունավետ գործող քաղաքային իշխանությունը, որը հիմնված կլինի իրավունքների և ազատությունների հարգման, ինչպես նաև քաղաքացիական հասարակության ակտիվ երկխոսության միջոցով կառավարման գործընթացներին մասնակից դարձնելու վրա։ Կապահովեն Կապանի քաղաքապետարանի և քաղաքացիներին մատուցվող ծառայությունների որակական բարեփոխումները և հասարակության հետ հետադարձ կապի ամրապնդումը։ Կներդրվի և արդյունավետ կգործի էլեկտրոնային կառավարման համակարգը: Կադրային ներուժի հետևողական ամրապնդումը համարելով գերակա խնդիր՝ կիրականացվեն նպատակային ծրագրեր՝ ուղղված համակարգում աշխատելու գրավչությանը, աշխատանքի որակի և համայնքային ծառայողների մասնագիտական մակարդակի բարձրացմանը, որոշումների նախապատրաստման, ընդունման և իրականացման արդյունավետ ընթացակարգերի ներդրմանն ու կիրառմանը։ Օրենսդրությանը և ժամանակակից պահանջներին համապատասխան կներդրվի արդյունավետ գործող համայնքային ծառայության համակարգ, կկանոնակարգվի համայնքային ծառայողների վերապատրաստման ու որակավորման գործընթացը, կապահովվի ատեստավորումների ու թափուր պաշտոնների համալրման նպատակով անցկացվող մրցույթների անխափան ընթացքն ու թափանցիկությունը։ Իրականացվելու են հեռանկարային ծրագրեր, որոնք ուղղված կլինեն բնակչության զբաղվածության մակարդակի բարձրացմանը, սոցիալական գործընկերության զարգացմանը, արդյունավետ և կայուն աշխատաշուկայի ձևավորմանն ու գործազրկության նվազեցմանը, անվտանգ և արժանապատիվ աշխատանքի ու կատարած աշխատանքի դիմաց համարժեք վարձատրությանը։ Ուշադրության կենտրոնում է պահվելու կյանքի դժվարին իրավիճակում հայտնված անձանց, մասնավորապես, ծնողազուրկ երեխաների, հաշմանդամների, բազմազավակ ընտանիքների, պատերազմի վետերանների ու ազատամարտիկներ ընտանիքների, փախստականների և տեղահանված անձանց սոցիալական պաշտպանվածության խնդիրները՝ ընդլայնելով սոցիալական նպատակային ծրագրերի իրականացումը։ Ժամանակակից կրթական համակարգ ունենալու նպատակով միջոցներ կձեռնարկվեն տեղեկատվական տեխնոլոգիաների և միջոցների կիրառման ոլորտների ընդլայնման, այդ ծառայությունների որակի մատչելիության ապահովման ուղղությամբ, կարևվորեց ինտերակտիվ էլեկտրոնային կրթության զարգացում: Կարևվորում է կրթության առանձնահատուկ պայմանների կարիք ունեցող երեխաների ուսուցման և դաստիարակության հարցերը: Նրանց բնականոն զարգացման ու սոցիալական ինտեգրացիայի խնդիրները լուծելու համար կսեղծվեն անհարժեշտ պայմաններ: Առաջնային ուղղություն կհամարվի մասնագիտական կողմնորոշման համակարգի ներդրումը, աշխատաշուկայի պահանջներին համապատասխան մասնագիտական շարունակական ուսուցման համակարգի զարգացումը և տնտեսությանը որակյալ աշխատուժով ապահովումը: Î³å³ÝÇ քաղաքապետարանը բյուջետային քաղաքականության առավել կարևոր խնդիր է համարում համայնքային եկամուտների կանխատեսելիությունը։ Այն կապահովի բյուջետային գործընթացների թափանցիկությունն ու բյուջեի կատարման ընթացքի նկատմամբ հսկողության աստիճանի բարձրացումը։ Քաղաքաշինության բնագավառում Կապանի զարգացման հեռանկարային ծրագրերի գերակա նպատակը ներկա և գալիք սերունդների կենսագործունեության բարենպաստ միջավայրի ձևավորումն ու քաղաքաշինական միջոցներով բնակչության կյանքի որակի հետևողական բարելավումն է, որպես քաղաքաշինության կարևորագույն նպատակը՝ «կանաչ քաղաքաշինություն>> սկզբունքի արմատավորումն է։ Կմշակվեն և կներդրվեն քաղաքաշինության բնագավառում ներդրումային գրավչության և գործարար միջավայրի բարելավմանը նպատակաուղղված համալիր ծրագրեր ՝նպատակ ունենալով Î³å³Ý քաղաքի համաչափ տարածական զարգացման առանջնահերթության սկզբունքի արմատավորումը։ Î³å³ÝÇ տնտեսական զարգացման հիմնախնդիրներից կլինեն գործարար և ներդրումային միջավայրի բարելավումը։ Խրախուսվելու է կորպորատիվ կառավարման համակարգի ներդրումների ժամանակահատվածում։ Արդյունավետ պետական, տեղական ինքնակառավարման և մասնավոր հատվածի կառավարման համակարգի ձևավորումը և կորպորատիվ կառավարման մշակույթի արմատավորումը Î³å³Ý քաղաքում ենթադրում է՝ Î³å³ÝÇ ինքնակառավարման համակարգում կորպորատիվ կառավարման կանոնների և առավելագույն արժեքի ստեղծման սկզբունքի որդեգրում, որը նշանակում է կառավարել քաղաքի հիմնական միջոցները գործարարության օրենքներով և հետևողականորեն բարձրացնել գործունեության արդյունավետությունն ու թափանցիկությունը։ Ցանկալի արդյունքների հստակ ձևակերպումը և դրանց նկատմամբ կատարողականի գնահատումը պետք է դառնա հաշվետվության հիմնական կանոնը։ Քաղաքային իշխանությունների աշխատանքը լինելու է առավել բաց։ Քաղաքացիները հնարավորություն են ունենալու սպառիչ տեղեկանալ Î³å³ÝÇ քաղաքապետարանի գործունեության մանրամասների, այդ թվում` հողերի աճուրդների, մասնավորեցման ծրագրերի, բացօթյա վաճառքի կազմակերպման,գովազդային վահանակների տեղադրման և այլ կարգերի վերաբերյալ։ Î³å³Ýի քաղաքապետարանին ուղղված դիմումների վերլուծությամբ հրատարակվելու են հանրամատչելի տեղեկագրքեր, որոնք հստակ կպարզաբանեն, թե որևէ խնդրի լուծման համար քաղաքացին ինչ քայլեր պետք է կատարի, ինչ փաստաթղթեր ներկայացնի, որքան ժամանակ է սահմանված դիմումի քննարկման և պատասխանի համար, որքան կարող են լինել ՀՀ իրավական ակտերով սահմանված վճարումները և այլն։ Մշակվելու են Î³å³ÝÇ քաղաքապետարանում և նրա ենթակա կառույցներում բնակչության սպասարկման հստակ կանոններ, որոնք հնարավորություն կտան մատուցել քաղաքակիրթ ծառայություններ։ Կանոններից շեղումը կհանգեցնի պատասխանատվության։ Քաղաքապետարանի գործունեության առաջնահերթությունը լինելու է հրապարակայնությունը, որ իրականացվելու է անհրաժեշտ բոլոր լծակների ներառմամբ։Կարևորվելու է տեղական ինքնակառավարման ինստիտուտների կողմից մատուցվող ծառայությունների որակի զգալի բարձրացումը և դրանց հսկողության հարցում հասարակության հետ հետադարձ կապի ապահովումը։

***Տ Ե Ղ Ե Կ Ա Տ Վ ՈՒ Թ Յ ՈՒ Ն Կապան քաղաքային համայնքի վերաբերյալ***

1. Կապանի քաղաքապետարանի աշխատակազմի կառուցվածք
2. Համայնքի սեփականություն հանդիսացող գույքի ցանկ
3. Քաղաքապետարանի ենթակայության տակ գտնվող արտադպրոցական ուսումնական հաստատություններ
4. Քաղաքապետարանի ենթակայության տակ գտնվող նախադպրոցական ուսումնական հաստատություններ
5. Աջակցություն սոցիալական, առողջապահական, կրթական և մարզամշակութային ծրագրերի և միջոցառումների իրականացմանը:

***Կապանի քաղաքային համայնքի ավագանու***

***2009 թվականի նոյեմբերի N 86 Ա որոշման***

***Կառուցվածք***

***Կապանի քաղաքապետարանի աշխատակազմի***

I Կառուցվածքային ստորաբաժանումներ

1. Ընդհանուր բաժին

2. Վարչաիրավական բաժին

3. Ֆինանսաբյուջետային բաժին

4. Ծրագրերի և արտաքին կապերի բաժին

5. Եկամուտների հաշվառման և հավաքագրման բաժին

6. Քաղաքաշինության բաժին

7. Կրթության մշակույթի և սպորտի բաժին

8. Ներքին աուդիտի բաժին

II Առանձնացված ստորաբաժանումներ

1. Քաղաքացիական կացության ակտերի գրանցման Կապանի տարածքային ստորաբաժանում:

***Համայնքի սեփականություն հանդիսացող գույքի ցանկ***

1. Քաղաքապետարան

2.Մարզադպրոցներ

3.Մանկապատանեկան ստեղծագործության կենտրոն

4.Մշակույթի կենտրոն

5.Մշակույթի տներ և ակումբներ, գրադարաններ

6. Քաղաքային գրադարան

7.Արվեստի դպրոց

8.Վ. Սարգսյանի անվան մանկական զբոսայգի

9.Հանգստի գոտիներ

10.Հուշարձաններ

11.Վարչական շենքեր

12.Ներհամայնքային նշանակության ճանապարհներ

13.Ներհամայնքային կամուրջներ

14.Համայնքային աղբավայր

15.Գերեզմանատներ

16.Մեքենասարքավորում և այլ գույք

17. Ոչ բնակելի տարածքներ

18. Համայնքի տարածքում ընդգրկված հողատարածքներ

19.ՆՈՒՀ – ի մասնաշենքեր

20. Հանդիսությունների սրահներ

***Քաղաքապետարանի ենթակայության տակ գտնվող նախադպրոցական ուսումնական հաստատությունների վերաբերյալ***

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Հ/Հ*** | ***Համայնքի նախադպրոցա կան ուսումնական հաստատություններ*** | ***Նախագծով նախատեսված տեղերի թիվը*** | | ***Փաստացի խմբերի թիվը*** | ***Սաների թիվը*** | ***5 տարին լրացած սաների թիվը*** | ***Մանկավարժների թիվը*** | ***Շենքի առկա վիճակը*** | ***Ծանոթություն*** |
| ***պետականորեն*** | ***փաստացի*** | ***ցուցակային*** |
| 1 | Թիվ 1 ՆՈՒՀ | 140 | 160 | 6 | 156 | 45 | 17 | մասնակի |  |
| 2 | Թիվ 2 ՆՈՒՀ | 140 | 126 | 5 | 126 | 28 | 15 | մասնակի |  |
| 3 | Թիվ 4 ՆՈՒՀ | 180 | 173 | 7 | 174 | 48 | 21 | մասնակի |  |
| 4 | Թիվ 5 ՆՈՒՀ | 140 | 96 | 4 | 84 | 25 | 13 | մասնակի |  |
| 5 | Թիվ 6 ՆՈՒՀ | 180 | 168 | 6 | 168 | 45 | 18 | մասնակի |  |
| 6 | Թիվ 7 ՆՈՒՀ | 140 | 146 | 6 | 145 | 38 | 15 | մասնակի |  |
| 7 | Թիվ 8 ՆՈՒՀ | 140 | 125 | 5 | 109 | 31 | 16 | մասնակի |  |
| 8 | Թիվ 9 ՆՈՒՀ | 120 | 151 | 6 | 152 | 56 | 18 | մասնակի |  |
| 9 | Թիվ 10 ՆՈՒՀ | 140 | 90 | 4 | 87 | 20 | 14 | չի կատարվել |  |
| 10 | Թիվ 11 ՆՈՒՀ | 25 | 15 | 1 խառը | 13 | 2 | 3 | մասնակի |  |
| 11 | Թիվ 12 ՆՈՒՀ | 115 | 105 | 5 | 104 | 35 | 15 | մասնակի |  |
| 12 | Թիվ 13 ՆՈՒՀ | 208 | 123 | 4 | 116 | 33 | 13 | խոհանոցը վերանորոգված չէ |  |
| 13 | Թիվ 8 ՆՈՒՀ –ի Կավարտի մասնաճյուղ | 80 | 13 | 1 /խառը/ | 13 | 4 | 3 | չի վերանորոգվել |  |

***Քաղաքապետարանի ենթակայության տակ գտնվող արտադպրոցական ուսումնական հաստատությունների վերաբերյալ***

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Հ/Հ*** | ***Հաստատության անվանումը*** | ***Սաների թիվը*** | ***Մանկավարժների թիվը*** | ***Շենքի առկա վիճակը*** | ***Ծանոթություն*** |
| 1 | Թիվ 1 երաժշտական դպրոց | 230 | 52 | չի վերանորոգվել |  |
| 2 | Թիվ 2 երաժշտական դպրոց | 135 | 22 | մասնակի |  |
| 3 | Թիվ 3 երաժշտական դպրոց | 94 | 16 | վերանորոգված |  |
| 4 | Արվեստի դպրոց | 119 | 15 | չի վերանորոգվել |  |
| 5 | Գեղարվեստի դպրոց | 52 |  | մասնակի |  |
| 6 | Մանկապատանեկան ստեղծագործության կենտրոն | 300 | 45 | մասնակի |  |
| 7 | Աթլետիկայի մասնագիտացված մանկապատանեկան մարզադպրոց | 126 | 9 | մասնակի |  |
| 8 | Մարմնամարզության դպրոց | 133 | 9 | չի վերանորոգվել |  |
| 9 | Մանկապատանեկան մարզադպրոց | 118 | 6 | մասնակի |  |

***Աջակցություն սոցիալական,առողջապահական, կրթական և մարզամշակութային ծրագրերի և միջոցառումների իրականացմանը***

* Համայնքների և քույր քաղաքների համագործակցություն
* Ընդառաջել փոքր և միջին ձեռնարկատերերին` բիզնեսի զարգացման խնդրում, նպաստել նոր աշխատատեղերի ստեղծմանը
* Աջակցություն քաղաքի բուժհիմնարկներին
* Սոցիալական բնույթի ծրագրերի շրջանակներում աջակցել զոհված և վիրավոր ազատամարտիկների ընտանիքներին, աշխատանքի և պատերազմի վետերաններին
* Տաղանդաշատ երեխաների ներուժը բացահայտելու նպատակով հովանավորչական ծրագրերի իրականացում
* Աջակցություն երաժշտական և արվեստի դպրոցներին` ազգային նվագարանների բաժիններում սովորող երեխաների թվի ավելացման նպատակով
* Նախակրթարանների կադրերի մասնագիտական վերապատրաստում
* Աջակցություն կապանաբնակ արվեստագետներին:
* Զբոսաշրջությունը խթանող ծրագրերի իրականացում (Էկոտուրիզմի զարգացում` պատմամշակութային վայրերում տուրիստական սպասարկման հանգրվանատեղերի հիմնում)
* Ազգային մշակույթի վերածննդի համար նպաստել ստեղծագործական խմբերի գործունեության ակտիվացմանը. /երգչախմբեր, ժողովրդական գործիքների անսամբլներ/
* Շաբաթօրյակների ավանդույթի վերականգնում
* Կադրերի համալրման նպատակով բժիշկ-մասնագետների բնակարանային խնդիրների լուծմանն ուղղված համալիր միջոցառումների իրականացում՝ հանրապետական գործադիր և տարածքային կառավարման մարմինների օժանդակությամբ
* Կարիքավոր ընտանիքներին հասցեական օգնության ցուցաբերում
* Մատաղ սերնդի գեղագիտական դաստիարակությանն ուղղված համալիր ծրագրի մշակում և միջոցառումների կազմակերպում
* Երեխաների հանգստի կազմակերպման նպատակով միջոցներ ձեռնարկել վերագործարկելու տարածաշրջանի ամառային ճամբարները
* Հասարակական կարգի պահպանման նպատակով հերթապահ կամավոր ջոկատների ստեղծում:
* Ուղևորափոխադրումների չվերթների քանակի ավելացում (2 հատ), շահագործվող ավտոբուսների և երթուղային տաքսիների շարժակազմի նորացում: